

TIM

Toute
l'information
de la
Métropole

DOSSIER page 14

La Métropole
de plus en plus attractive

PORTFOLIO page 19

Rencontre avec le Gardien du Temple

TALENT page 24

Stéphanie Ledoux

n° 07 HIVER 2018

toulouse-metropole.fr



**GESTION DE L'EAU
EN 2020, LE PRIX
LE PLUS BAS
DE FRANCE**

toulouse
métropole

04 BRÈVES



Actualités

La Métropole en mouvement

06 BRÈVES



Mon quotidien

La Métropole au quotidien

10 ENTRETIEN



Jean-Luc Moudenc

Une eau moins chère et de meilleure qualité

12 L'INFOGRAPHIE



Déchets

S'investir pour réduire la quantité de déchets

14 > 18 DOSSIER



ATTRACTIVITÉ

La Métropole sur le podium

19 PORTFOLIO



Le Gardien du Temple

Retour sur un spectacle extraordinaire

22 LIBRES PROPOS



Carlos Moreno

Construire l'avenir avec les métropoles intelligentes

24 TALENT



Stéphanie Ledoux

Artiste par nature

26 TEMPS LIBRE



Rendez-vous

Sélection de sorties pour petits et grands : à vos agendas !



TIM, Toute l'information de la Métropole – n°07, HIVER 2018. Magazine d'informations de Toulouse Métropole • Direction de la communication. 6, rue René Leduc - B.P. 35821 31 505 Toulouse cedex • Directeur de la publication : Jean-Luc Moudenc • Rédactrice en chef : Sophie Soulaïrol-Castela • Rédaction : Fabienne Carré - Ève Lasbats - Géraldine Pavin - Agence Icom • Création graphique : Sandrine Lucas • Infographie/mise en page/préresse : Pierre-Éric Petit, Valérie Weyland • Chef de studio : Franck Le Callonec • Crédits photos : mairie de Toulouse, Bernard Aiach, Joachim Hocine, Patrice Nin. Couverture : Adobe Stock • Iconographie : Valérie Ferret • Photogravure : Picto • Impression : Imaye graphic • Tirage 150 000 exemplaires • Gestion de la diffusion : Karine Barbosa • Distribution : Py Promocom Routage IMD. Dépôt légal à parution : ISSN 2557-1656. toulouse-metropole.fr

À PROPOS

JEAN-LUC MOUDENC

PRÉSIDENT DE TOULOUSE MÉTROPOLE

EAU

Comment avez-vous fait votre choix sur le mode de gestion ?

À l'aide d'une étude comparative entre régie et délégation de service public, comme je m'y étais engagé pendant la campagne électorale de 2014. Aujourd'hui, certains regrettent l'absence de « référendum ». Pourtant, une pétition organisée en sa faveur n'a recueilli sur internet que 8 300 signatures. Bien loin du seuil nécessaire (75 000 signatures selon la loi) pour organiser une consultation locale. 97,5% du corps électoral n'a donc pas demandé ce « référendum », malgré une intense campagne de signature. J'en conclus que les citoyens attendent que la décision soit prise, comme la loi le prévoit, par l'autorité compétente qu'ils ont désignée démocratiquement : les élus. Le résultat de notre travail est très positif puisque nous avons obtenu une meilleure qualité de l'eau, une plus grande transparence, la création d'un contrôle citoyen dans les entreprises et les tarifs les plus bas de France. Tout cela avec un rôle directeur renforcé de la collectivité puisque l'eau est un bien commun si précieux qu'il ne saurait être confié à la seule logique privée.



CULTURE

Vos impressions après le spectacle du "Gardien du Temple" ?

Extraordinaire. Ce spectacle inédit a permis d'offrir une parenthèse enchantée et poétique à des centaines de milliers de personnes. Ce grand succès populaire, que mon prédécesseur a eu la bonne idée d'initier, puis que j'ai voulu organiser, donne toute leur place aux initiatives culturelles innovantes sur notre Métropole.

ATTRACTIVITÉ

Quels sont les atouts de la Métropole ?

Les chiffres montrent que notre métropole attire de plus en plus d'actifs, d'étudiants, de touristes. Plusieurs facteurs expliquent cet attrait. L'écosystème scientifique et économique a le vent en poupe. Nous avons su prendre le tournant de l'innovation, et donner une vision pour la Métropole du futur tandis que le quotidien des habitants s'améliore.

ACTUALITÉS



↳ URBANISME

Dessine-moi Toulouse

Début novembre, 43 équipes ont été pré-sélectionnées dans le cadre de Dessine-moi Toulouse, l'appel à projets urbains innovants lancé par Toulouse Métropole pour faire revivre 20 sites de la métropole. Toutes ont proposé un projet innovant pour transformer le site de leur choix, site historique ou espace à réinventer. Les équipes retenues comptent des acteurs locaux mais aussi nationaux et internationaux, notamment néerlandais, new-yorkais, barcelonais et norvégien... Des regards extérieurs intéressants ! Elles ont maintenant jusqu'au 31 janvier 2019 pour affiner leur projet dans les moindres détails, participer à l'indispensable concertation citoyenne et tenter de remporter l'appel à projets. Résultats en mars.

Découvrez tous les sites sur dessinemoitoulouse.fr

↳ ÉCONOMIE

UN CENTRE D'EXCELLENCE DÉDIÉ AUX SYSTÈMES ÉLECTRIQUES FERROVIAIRES

Les groupes Alstom, IGE+XAO et Safran ont annoncé la création d'un centre d'excellence dédié aux systèmes électriques ferroviaires embarqués. Implanté à Blagnac sur le site de l'équipementier aéronautique Safran Electrical & Power, le centre pourra accueillir jusqu'à une centaine d'ingénieurs chargés des missions de conception jusqu'à l'industrialisation et le maintien en conditions opérationnelles des produits électriques d'Alstom. L'activité portera aussi sur l'innovation. Cette nouvelle collaboration sera « *un atout pour relever les défis de la mobilité de demain* » indique Alstom. Parmi les projets en ligne de mire : le tramway d'Athènes, le RER nouvelle génération ou encore le TGV du futur.



↑ LOISIRS

Un nouveau télési à Sesquières

Modernisation du télési, création d'une terrasse flottante avec jeux gonflables, solariums... La base de loisirs de Sesquières prend un nouveau départ. L'exploitation du site a été confiée au groupement de spécialistes Labellemontagne et Warm Park pour une durée de 20 ans, à compter de décembre 2018. Leur projet ? Remplacer le télési nautique, qui comptera désormais 5 pylônes sur 676 mètres de long, en créer un second de 118 mètres adapté aux enfants, proposer une zone de jeux aquatiques, construire un bâtiment de 150 m² avec snack et vestiaires, aménager des espaces de détente avec terrasses, transats et solarium. Certaines nouvelles installations seront prêtes à accueillir le public dès l'été prochain. Le projet tournera à plein régime en 2020.



© JA Corporate

↑ ÉCONOMIE

LE MEETT FAVORISE L'ACTIVITÉ ÉCONOMIQUE

Le chantier du MEETT, le nouveau Parc des Expositions – Centre de Conventions de Toulouse Métropole, avance à grand pas. Ce nouvel équipement déployé au nord-ouest de Toulouse sur les communes d'Aussonne et Beauzelle doit ouvrir en juin 2020. Sa réalisation favorise la création d'un nouveau pôle économique de 23 hectares, dédié notamment au tourisme d'affaires, à proximité de la plateforme aéroportuaire et aéronautique. Un complexe hôtelier qui réunit le groupe hôtelier Hilton et l'architecte Xaveer de Geyter est aussi prévu début 2021. Sur la commune d'Aussonne, un village d'entreprises sera réalisé sur un îlot de 4,5 hectares. Il abritera des bureaux et des locaux d'entreprises, des restaurants et une salle de sport. Au total, près de 500 personnes y travailleront. Début des travaux : été 2019, pour une mise en exploitation à l'été 2020.

📍 toulouse-euro-expo.com

↓ INNOVATION

L'intelligence artificielle en pôle position à Toulouse

Porté par l'Université fédérale de Toulouse, le projet ANITI fait partie des quatre sites présélectionnés par un jury international pour accueillir en 2019 l'un des instituts interdisciplinaires dédiés à l'intelligence artificielle (3IA). Plus de 200 chercheurs issus de 33 laboratoires de recherche et une trentaine d'entreprises sont unis autour du projet toulousain qui a l'ambition de rassembler recherches, applications et formations en intelligence artificielle dans les domaines du transport (pilote automatique, véhicules autonomes...), de l'environnement (télé-détection...) et de la santé (détection de cancers, suivi médicalisé...). ANITI doit déposer un projet détaillé auprès du jury avant le 15 janvier 2019 afin d'obtenir la labellisation 3IA définitive. Auquel cas, il partagerait avec les trois autres sites une enveloppe de 100 millions d'euros délivrée par l'agence nationale de la recherche. Toulouse Métropole a proposé d'accueillir ce projet au sein du B612 sur le campus d'innovation de Toulouse Aerospace.



Retrouvez toute l'actualité de la Métropole :
📍 toulouse-metropole.fr

DANS LES COMMUNES



↑ COLOMIERS - TOULOUSE - BLAGNAC

MIEUX DESSERVIR LE NORD-OUEST TOULOUSAIN

Bassin d'emplois de notre excellence aéronautique, le nord-ouest toulousain souffre, en contrepartie, d'être un des points noirs de la circulation toulousaine aux heures de pointe... Depuis 2015, Toulouse Métropole a entrepris plusieurs opérations pour fluidifier le trafic dans la zone. Il s'agit en particulier de faciliter les accès aux bureaux (nombreux sièges d'entreprises aéronautiques au sud) ou aux zones de production (assemblage de l'A380 au nord) et la sécurité sur ces axes. Ainsi, sur la RN 124, le réaménagement de la bretelle de sortie de l'échangeur du Perget (n°6) a commencé en octobre. L'objectif est de décongestionner le giratoire « Terre »

situé en sortie de bretelle, sur la RD 82, et d'améliorer la sécurité en évitant les remontées de file sur la bande d'arrêt d'urgence. D'ici mai 2019, la bretelle de sortie passera ainsi à deux voies et un accès direct à la zone commerciale sera créé pour contourner le giratoire. D'autres opérations sont en cours. Sur la même RN 124, l'échangeur de la Fontaine lumineuse (n°3) vient d'être réaménagé. La voie multimodale de liaison des Ramassiers, qui relie Colomiers et la zone aéroportuaire (au nord) à la halte ferroviaire des Ramassiers (au sud), a ouvert deux tronçons en novembre et le dernier (côté Airbus) sera fini après 2020. Enfin, deux solutions sont à l'étude

pour décongestionner l'échangeur du Ritouret à Blagnac : la création d'un accès à l'A621 depuis la rue Dieudonné-Costes (démarrage des travaux courant 2019) et d'une sortie du Fil d'Ariane vers la rue Velasquez à Saint-Martin du Touch. Sans oublier que, fin 2025, la 3^e ligne de métro (Labège-Toulouse-Colomiers) fluidifiera l'accès à toute la zone aéroportuaire... Ces projets de voirie (hors échangeur du Perget) font l'objet d'un co-financement Toulouse Métropole (37,25 %), État (25,8 %), Conseil régional (20,45 %), Conseil départemental (16,5 %) pour un coût de 20 millions d'euros.

🔗 toulouse-metropole.fr

↓ TOURNEFEUILLE TOULOUSE

Le Linéo 3 entre en service

À partir du 7 janvier, le Linéo 3 reliera Plaisance-du-Touch (quartier Monestié) aux Arènes à Toulouse, en passant par Tournefeuille et Lardenne.

Sur un parcours de 12 kilomètres, ce bus à haute performance desservira les lieux de vie et d'emploi de 5h15 à 0h30, toutes les neuf minutes en heures de pointe. La ligne s'intègre au tissu urbain tout en bénéficiant d'aménagements spécifiques (tronçons en site propre, priorité aux carrefours et ronds-points, etc.) garantissant des temps de parcours réguliers.

100 % accessible, elle offre de nombreuses connexions au réseau Tisséo.

🔗 tisseo.fr

↓ SUR LA MÉTROPOLE De l'énergie sur votre toit

Toulouse Métropole agit pour le climat à travers des projets d'énergies renouvelables et de récupérations. Parmi les opérations en cours : le développement d'un cadastre solaire à l'échelle du territoire avec le prestataire In sun we trust. À travers un site web opérationnel dans le premier semestre 2019, tout habitant ou professionnel de la métropole pourra évaluer gratuitement le potentiel photovoltaïque de la toiture de son habitation ou entreprise et commencer à monter son projet auprès d'installateurs certifiés. Pour connaître votre potentiel solaire, rendez-vous prochainement sur toulouse-metropole.fr



2800

C'est l'objectif de logements à atteindre en 2019 dans le cadre du dispositif Civigaz, déployé dans le cadre du Plan climat air énergie territorial (PCAET) de Toulouse Métropole. Des volontaires en service civique se déplacent au domicile des habitants afin de les sensibiliser et leur donner des conseils pour maîtriser leurs dépenses d'énergie. Un partenariat Toulouse Métropole, FACE Grand Toulouse et GRDF depuis 2016.



↑ TOULOUSE AEROSPACE

C'EST PARTI POUR LA PLACE CENTRALE !

Fin septembre, la première pierre de la place centrale du nouveau quartier Toulouse Aerospace à Montaudran a été posée. En face de la Halle de La Machine, cette place, aussi grande que celle du Capitole, dessinera le cœur d'une zone alliant 800 logements, des commerces, bureaux, un cinéma et un hôtel, la Piste des Géants (*lire pages 19 et 27*) et le campus d'innovation en aéronautique, spatial et systèmes embarqués. Les premiers logements construits par Altea Cogedim seront livrés fin 2019, et, en 2021, l'ensemble urbain révélera une vraie richesse architecturale grâce au concours d'architectes de renom. Labellisé éco-quartier, Toulouse Aerospace s'annonce comme un quartier où il fait bon vivre et facilement accessible – la 3^e ligne de métro le desservira notamment fin 2025. 🔗 toulouseaerospace.com



© Groupement POMA/Architectes

↑ SUD-EST Un téléphérique en 2020

Fin 2020, un objet « volant » électrique reliera l'Oncopole à l'Université Paul-Sabatier, en passant par l'hôpital Rangueil. Le téléphérique urbain sud desservira ces trois pôles d'emploi majeurs de 5h15 à 00h30, en 10 minutes seulement contre 30 en voiture. Bénéfices : un désengorgement du trafic automobile et une réduction des émissions de gaz à effet de serre. 8 000 voyageurs sont attendus chaque jour. Enquête publique début 2019.

🔗 tisseo-collectivites.fr

↓ SUR LA MÉTROPOLE L'accessibilité pour tous

En octobre, le Conseil de la Métropole a adopté le Plan de mise en accessibilité de la voirie et des espaces publics 2018. Il s'agit du programme de travaux réalisés et programmés en 2018 dans les communes de la métropole, assorti des priorités d'action pour favoriser l'accessibilité du territoire aux personnes en situation de handicap et à tous les usagers.

🔗 toulouse-metropole.fr



L'actualité de la Métropole sur
🔗 toulouse-metropole.fr

↓ TOULOUSE Du nouveau pour les meublés du tourisme

Toulouse fixe de nouvelles règles pour convertir un logement d'habitation en logement touristique. Compte tenu du contexte créé par le développement des locations de meublés de tourisme (Airbnb, Booking, etc.), un régime d'autorisation temporaire de changement d'usage pour locations de courtes durées de locaux destinés à l'habitation à une clientèle de passage est institué sur le territoire de la commune de Toulouse à compter du 1^{er} janvier 2019. Plus de renseignements sur taxedesejour.toulouse-metropole.fr

↓ SUR LA MÉTROPOLE Éclairage de la rocade : ça démarre !

Les travaux préparatoires sont en cours sur la rocade Ouest (A620, A621 – accès à l'aéroport et A624 – vers Auch). Gérée par l'État, cette partie de voies rapides est dans le noir depuis de nombreux mois en raison de vols de câbles ou de l'obsolescence des équipements. Le Président de la Métropole Jean-Luc Moudenc a insisté auprès de l'État pour qu'il lance des travaux de réparation : ré-éclairer les nœuds ou bifurcations autoroutières et les bretelles d'accès. Les interventions sur les bretelles simples seront terminées pour mi-2019, tandis que celles des points d'échanges complexes se dérouleront entre fin 2019 et mi-2020. Un plan d'un montant de huit millions d'euros, intégralement financé par l'État.

↓ TOULOUSE

GUILLAUMET : UNE CONCERTATION FAVORABLE

Sur la colline de Jolimont, l'ancien site du CEAT représente 13 hectares à aménager. Un grand projet y est prévu : des logements en majorité (78 000 m² d'habitations) mais aussi des bureaux, services, commerces, équipements sportifs, de loisirs et deux tiers-lieux. La 2^e phase de concertation citoyenne, qui s'est déroulée de mars à septembre derniers, a mis en lumière l'opinion favorable des habitants et acteurs concernés sur les orientations d'aménagement proposées. Prochaines échéances : une phase d'enquête publique au premier trimestre 2019 portant sur la déclaration de projet et l'évaluation environnementale de celui-ci, et la création de la Zone d'aménagement concerté (ZAC) mi-2019. Le top départ du projet sera alors donné : les démolitions pourront commencer fin 2019, pour une livraison des premiers bâtiments à l'été 2022. À noter, la concertation se poursuivra à travers des réunions avec les associations et les commissions de quartier. toulouse-metropole.fr



© SNC Toulouse Guillaume Devillers et Associés

TÉLEX

« D'octobre à décembre, Toulouse Métropole aménage un bassin de rétention végétalisé sur la commune de Villeneuve-Tolosane. L'opération consiste à planter 20 arbres et 4 000 arbustes autour du bassin ».



45 000 €

C'est le montant de la subvention versée par la Métropole pour financer les événements destinés à promouvoir les filières d'excellence de l'Aéronautique, de l'espace et des nouvelles technologies.

↓ TOULOUSE Des potagers au pied des immeubles

En octobre, lors des Trophées de l'innovation HLM, Toulouse Métropole Habitat a remporté le prix de l'innovation sociale pour son projet d'agriculture urbaine. Dans les quartiers toulousains de Croix-Daurade et des Trois-Cocus, l'Office public de l'habitat de la Métropole expérimente l'agriculture urbaine dans le réaménagement d'espaces extérieurs. Deux sites bénéficient ainsi d'espaces de production maraîchère et d'espaces verts et fleuris de plus de 2 000 m² aux abords des logements sociaux. La gestion et l'entretien des jardins reviennent à un maraîcher professionnel tandis que les locataires bénéficient des légumes ou des fleurs produits sur leur lieu de vie, sans augmentation de charges. toulouse-metropole-habitat.fr



Jean-Luc Moudenc accompagné du Maire Grégoire Carneiro et sa première adjointe Béatrice Ursule, sur le marché de Castelginest.

↓ SUR LA MÉTROPOLE

Le Plan local d'urbanisme approuvé en 2019

En septembre, la Commission d'enquête publique chargée d'examiner le projet de Plan local d'urbanisme intercommunal - habitat (PLUi-H) de Toulouse Métropole, a émis un avis favorable avec réserves et recommandations. L'approbation du plan dans sa version définitive est prévue au conseil de Métropole d'avril 2019. Il permettra de garantir un développement équilibré du territoire, conciliant attractivité, qualité de vie et identité des communes et des quartiers. Consultez le rapport de la commission sur toulouse-metropole.fr, au siège de Toulouse Métropole et dans les communes.

↑ CASTELGINEST

JEAN-LUC MOUDENC EN VISITE

Samedi 13 octobre, Jean-Luc Moudenc s'est rendu à Castelginest dans le cadre des journées du Président de Toulouse Métropole dans les communes. Accueilli par le Maire, Grégoire Carneiro, il s'est entretenu avec l'équipe municipale au sujet des principaux dossiers communaux, avant de partir à la rencontre des commerçants à travers le marché de plein vent. La journée s'est achevée par une visite du plateau de football au stade du centre-ville. Entièrement consacrées aux acteurs locaux et aux réalisations des communes membres de Toulouse Métropole, ces visites de terrain sont l'occasion pour le Président d'entretenir un lien de proximité avec les 37 communes, dont la diversité fait la richesse et l'équilibre du territoire de la Métropole. Commune du nord-est de l'agglomération, Castelginest compte près de 10 000 habitants.



Retrouvez plus d'informations sur les communes : toulouse-metropole.fr

↓ RENDEZ-VOUS

Marchés et animations

À Toulouse, le village de Noël déploie ses merveilles sous 117 chalets en bois place du Capitole jusqu'au 26 décembre tandis que le marché de Noël artisanal et solidaire s'installe sur les allées Jules-Guesde jusqu'au 23 décembre. Tous les quartiers sont également à la fête. Retrouvez le programme complet des marchés et des animations en ligne.

toulouse.fr

La Halle de La Machine

Ariane et Astérian accompagnés de toute une écurie de machines plus curieuses les unes que les autres vous attendent à la Halle de La Machine. À l'extérieur, foulez la piste historique à dos de Minotaure ou d'araignée, ou embarquez pour le fabuleux manège Carré Sénart.

Ouverture du mardi au dimanche. Fermeture annuelle du 7 janvier au 8 février 2019.

halledelamachine.fr

Tout l'agenda de la Métropole

Animations de Noël, spectacles, expositions dans les communes de la Métropole : tous les rendez-vous sont sur TAM, Tout l'agenda de la Métropole.

agenda.toulouse-metropole.fr

Bio Express

Président de Toulouse Métropole et Maire de Toulouse depuis le printemps 2014, Jean-Luc Moudenc, 58 ans, marié, deux enfants, exerce la profession de Contrôleur Général économique et financier.

Élu député en 2012, il démissionne de l'Assemblée nationale en avril 2014, anticipant volontairement de plus de trois ans la loi sur le cumul des mandats.

Au niveau national, il est président de France Urbaine, l'association qui fédère les grandes villes et métropoles de notre pays.

« EAU EN 2020, LE TARIF LE PLUS BAS DE FRANCE »

Le 13 décembre 2018, le Conseil métropolitain se prononce sur le mode de gestion de l'eau et de l'assainissement. S'appuyant sur une étude comparative entre régie publique et délégation de service public, Jean-Luc Moudenc a proposé de retenir cette dernière. La production et la distribution d'eau potable sera opérée par Veolia, l'assainissement par Suez, et ce durant 12 ans. Dès mars 2020, tous les habitants des 37 communes de Toulouse Métropole verront baisser leur facture d'eau. Autres bénéfices ? Une eau de meilleure qualité et un contrôle renforcé.



Interview réalisée le 15 novembre 2018. Lorsque le Conseil métropolitain s'est réuni le 13 décembre pour se prononcer sur la proposition de Jean-Luc Moudenc, votre magazine TIM était à l'impression. Retrouvez la vidéo du Conseil, l'intégralité de l'interview et un diaporama comparant les deux solutions sur

toulouse-metropole.fr



Réunion publique organisée par Toulouse métropole le 13 novembre 2018 en présence de 250 citoyens.

Réunion publique :
Mode de gestion de l'eau
mardi 13 novembre 2018
toulouse métropole

Pourquoi uniformiser le mode de gestion de l'eau dans les 37 communes ?



Aujourd'hui, la situation est très hétéroclite selon les communes de la Métropole. Nous avons 15 tarifs pour l'eau potable, 27 pour l'assainissement. Pour ce qui est du mode de gestion, une minorité du territoire est en régie directe totale – cela ne concerne que 5% de la population métropolitaine – la majorité fait appel à des entreprises privées dans le cadre de délégations de service public ou de marchés publics. C'est pourquoi j'ai voulu créer une forte solidarité de la grande ville centre avec les 36 autres communes, fussent-elles petites ou rurales. Si nous n'avions pas unifié les tarifs, seuls les Toulousains auraient bénéficié d'une très forte baisse de leur facture ! En harmonisant le mode de gestion, et avec la délégation de service public, 100% des habitants y gagneront puisque les tarifs baisseront dans les 37 communes. En moyenne, pour une consommation annuelle de 120m³, un Toulousain économisera 120€ par an, les autres habitants entre 45 et 250€ par an. À un moment où le pouvoir d'achat est fragilisé, cette baisse des prix est une bonne nouvelle.

Comment avez-vous obtenu des tarifs aussi bas ?



D'habitude, les élus commencent par choisir une régie ou une délégation de service public. S'ils optent pour une régie, le débat est clos, il n'y a pas de mise en concurrence. Lorsqu'ils choisissent une délégation de service public, cela déclenche une concurrence classique entre les grands opérateurs privés. Mais je n'avais pas de préférence a priori. Nous avons donc demandé une étude comparative. Chacun des deux candidats s'est trouvé – fait exceptionnel – en double concurrence : avec leur « adversaire » habituel, mais aussi avec la régie. Cette double pression les a poussés à donner le meilleur d'eux-mêmes. Cela a fonctionné au-delà de nos espérances puisque nous avons obtenu les tarifs les plus bas de France, tant pour l'eau que pour l'assainissement. À qualité technique identique, nous avons sélectionné l'offre la moins chère : Veolia pour l'eau, Suez pour l'assainissement. Ce qui fera chuter le prix du m³ à 2,91 € au 1^{er} janvier 2020 (à compter du 1^{er} mars 2020 sur Toulouse). Une précision : l'évolution de ce tarif est strictement limitée par le contrat pendant les 12 ans de durée de la convention. Quel que soit le mode de gestion, régie ou délégation de service public, le calcul de l'évolution des prix est semblable.

Ces prix permettront-ils de garantir la qualité de l'eau ?



Bien évidemment ! Avant même d'aborder la question du prix, nous avons imposé des décisions de nature à améliorer la qualité de l'eau, exactement dans les mêmes conditions, pour une régie ou pour une délégation de service public. Et cela à un double niveau : sanitaire et environnemental. Nous avons obtenu des avancées innovantes, comme la technique du charbon actif en micro grains, un procédé de filtrage de l'eau particulièrement efficace. Nous allons aussi renforcer nos partenariats avec les professionnels de la santé afin de mieux combattre les polluants et les perturbateurs endocriniens. Nous avons également prévu de mettre en place des dispositifs pour limiter les rejets d'azote, d'installer davantage de capteurs pour surveiller la qualité de l'eau en temps réel... Enfin, Toulouse Métropole assurera les deux tiers des investissements dont 85 % effectués sur les réseaux. À partir de 2020, nous consacrerons 24 millions d'euros par an au renouvellement des canalisations, contre 12 millions aujourd'hui. Soit deux fois plus !

Comment Toulouse Métropole va-t-elle contrôler ses prestataires privés ?



La Métropole va renforcer son rôle d'Autorité organisatrice. Le service chargé du cycle de l'eau va augmenter ses effectifs ; 26 agents seront chargés de contrôler en permanence l'exécution des contrats.

En plus de cette action quotidienne, chaque délégataire remettra chaque année un compte rendu écrit qui sera communiqué à l'ensemble du Conseil métropolitain et porté à la connaissance de tous. La collectivité aura un accès intégral aux comptes des sociétés et au centre d'hypervision. Enfin, nous allons instaurer un contrôle citoyen. Le Conseil d'administration de l'eau attribuera cinq sièges à des représentants de la société civile, le Conseil de surveillance de l'assainissement leur en réservera six. Nous avons mis en place des garanties démocratiques d'ouverture et de transparence à un niveau jamais atteint sur l'agglomération toulousaine.

VERBATIM

« Nous cumulons les exigences de la puissance publique et l'expertise de grands groupes industriels »

PRIX DE L'EAU en 2020 en fonction du mode de gestion



CHANGEONS NOS HABITUDES POUR RÉDUIRE LA QUANTITÉ DE NOS DÉCHETS

Toulouse Métropole a mis en place un nouveau programme local de prévention des déchets ménagers. Entre 2010 et 2017, les habitants, conscients de l'enjeu, ont diminué de 19 kg leur production de déchets. Objectif : atteindre une baisse totale de 11 % entre 2010 et 2024, soit 43 kg de moins par habitant, d'ici 2024.

Le saviez-vous ?

65 kg/hab/an

d'aliments gaspillés

7 kg/hab/an

de produits jetés,
non consommés
et encore emballés

Alors, faisons un geste

C'est bon pour le porte-monnaie,
c'est bon pour la planète



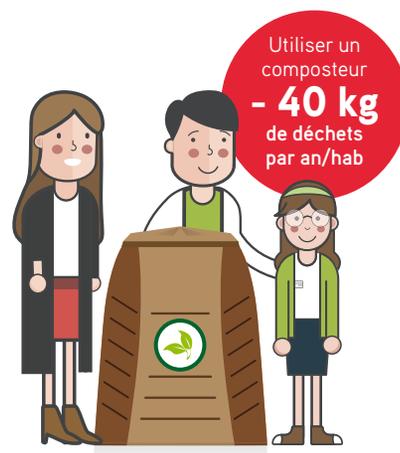
À ADOPTER TOUT DE SUITE

- boire de l'eau du robinet
- utiliser des mugs plutôt que des gobelets en plastique
- imprimer en recto-verso



À FAIRE EN FAMILLE À MOYEN TERME

- acheter et vendre les meubles et jouets en brocante ou en vide grenier
- organiser des pique-niques, anniversaires et goûters sans déchet
- se prêter la perceuse entre voisin



Rappel des gestes de tri



BAC BLEU OU JAUNE

Bouteilles et flacons en plastique, emballages en métal, canettes, conserves, cartons, briques alimentaires, tous les papiers...



RÉCUP VERRE

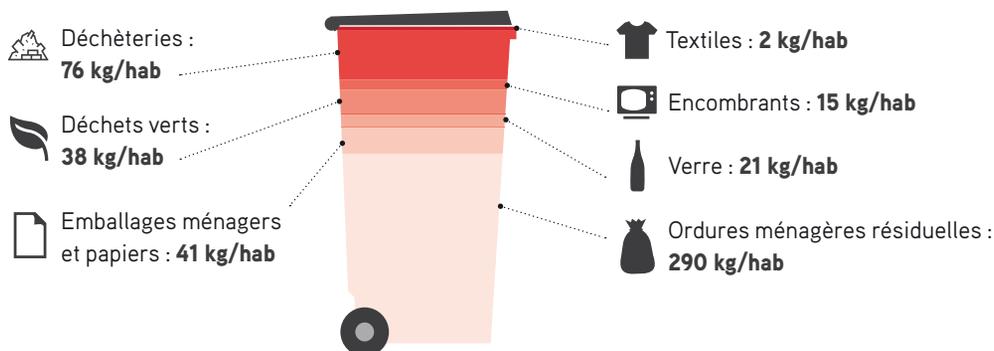
Bouteilles, bocaux, pots, flacons...



TEXTILE

Vêtements, linge de maison, chaussures...

En 2017, Toulouse Métropole a collecté **360 577 tonnes** de déchets ménagers et assimilés, soit : **483 kg/hab**



Une réforme en cours sur l'ensemble de la métropole*

- **Adapter le nombre de collectes aux besoins des habitants :** lors de certaines collectes, les bacs ne sont pas sortis ou à moitié pleins. Or, pour chaque collecte, c'est le même nombre de camions et donc la même quantité de CO₂ dégagée dans l'atmosphère. Dans un objectif de protection de l'environnement, il est nécessaire de réduire le nombre de collectes. Le service rendu à la population ne sera pas réduit puisque la totalité des déchets présentés sera collectée. Seule l'organisation de la collecte sera réduite dans sa fréquence.
- **Équiper certaines communes de bacs pour les emballages et le papier recyclables**
- **Généraliser les récup verre**

La réforme est appliquée par phase. En 2016, elle a été mise en place dans les communes du nord-est. **En 2019, elle sera déployée sur Toulouse (hors hyper-centre) et certaines communes du sud-est et du sud-ouest.** Le reste de la métropole sera concerné lors d'une 3^e phase.

* Des guides pratiques seront envoyés dans chaque commune et chaque quartier pour expliquer les nouvelles dispositions.

À ORGANISER DURABLEMENT

- fabriquer ses produits ménagers
- faire réparer l'électro-ménager au lieu de le changer
- utiliser des couches bébé en tissu

COMPOSTEUR

Végétaux :
épluchures,
fruits et légumes,
fleurs, branches...

POUR TOUT CE QUI RESTE APRÈS LE TRI : BAC GRIS

Ordures ménagères résiduelles.



Pour aller plus loin et adopter d'autres gestes et bonnes pratiques :
"Je passe à l'action, ça suffit le gâchis"

casuffitlegachis.fr et toulouse-metropole.fr



NOTRE MÉTROPOLE DE PLUS EN PLUS ATTRACTIVE

L

Les derniers chiffres publiés par l'INSEE sont éclairants : fin 2015, la population de la Métropole s'élevait à 755 882 habitants, dont plus de 26 % ont entre 15 et 29 ans, soit une large majorité. Depuis, nous gagnons environ 12 000 habitants par an. C'est indéniable, le territoire attire les jeunes, étudiants ou actifs, les touristes, et les entreprises innovantes. La collectivité doit donc agir constamment pour accueillir dans de bonnes conditions ces nouveaux habitants ou simples touristes. Revue de détails des outils mis en place pour conserver et développer cette attractivité.



OPÉRATION SÉDUCTION

Tourisme estival, cadre de vie, patrimoine, gastronomie, la Métropole s'appuie sur ses atouts et de solides piliers pour faire venir par millions les touristes, étrangers pour moitié. Afin de développer cette attractivité nécessaire à sa bonne santé économique, elle peut compter désormais sur une Agence qui attire les investisseurs en développant l'innovation et le dynamisme économique.



« **T**ravailler sur la notoriété spontanée et donc la présence à l'esprit ». Telle est

la mission transversale qui a été donnée à l'Agence d'Attractivité de Toulouse Métropole, née en 2016, sous l'impulsion de Jean-Luc Moudenc, de la fusion de l'Office de tourisme avec l'Agence de développement économique, le bureau des Congrès et le bureau des Tournages pour « faire de Toulouse une marque territoriale qui attire, séduit et innove. », précise Jean-Luc Moudenc, Président de Toulouse Métropole. Une marque déclinée sous le slogan « Toulouse a

tout » et une campagne lancée dès 2017 durant laquelle l'Agence a renforcé sa collaboration avec les acteurs locaux : mise en place de Comités Professionnels d'Attractivité, information en continu (Facebook Agence, newsletter), outils mis à disposition des professionnels (baromètre touristique, indicateurs mensuels d'activité touristique, agenda week-end et e-newsletter...).

TRANSVERSALITÉS ET INTERNATIONAL

Si le donjon du Capitole est la véritable « tour de contrôle » du dispositif, avec en son sein l'Office de tourisme et ses

400 000 visiteurs annuels, les radars sont également orientés vers la promotion internationale, le digital et le tourisme d'affaires. L'année 2017 avait, par exemple, permis de mettre en place plusieurs outils pour pérenniser et ancrer des manifestations à haute valeur ajoutée sur le territoire, accueillir des congrès internationaux à fort contenu scientifique, créer des conditions d'émergence de congrès et de conventions sur Toulouse. Les projets épaulés par l'Agence et réalisés en 2017 représentent près de 20 millions d'euros de retombées économiques directes pour le territoire. « Le mot

Témoignages

YANN BARBAUX



« The place to be »

60 ans,
président
d'Aerospace
Valley,
ancien directeur
de l'innovation
chez Airbus

« Je l'ai encore écrit récemment à une collègue parisienne, Toulouse Métropole c'est "the place to be" au niveau mondial quand on travaille dans l'aéronautique ou le spatial. Cette dynamique, issue des pionniers de l'aviation, poursuivie dans les années 1960 par les responsables politiques, se traduit aujourd'hui par une volonté farouche de réunir les acteurs de l'innovation. Ce sera notamment la mission de la base B612, à Montaudran, qui va réunir sous la houlette d'Aerospace Valley des entreprises, start-up, étudiants et chercheurs. Ma mission est de donner et d'impulser une culture de start-up, dans des espaces partagés, tant au niveau de la R&D que des modèles

de commercialisation et de business pur. C'est cela l'attractivité principale de Toulouse : s'appuyer sur un passé glorieux et évoluer continuellement vers l'avenir en faisant travailler ensemble tous les acteurs de plusieurs filières. Personnellement, j'ai longtemps travaillé à Paris chez Airbus et je me suis souvent posé la question de mon installation à Toulouse. Aujourd'hui, cela me semble juste évident. Au sein de l'espace Hub Nova que nous créons à Montaudran, j'ai l'impression que nous pouvons devenir des sortes de champions du monde de l'innovation. Et avec nos nouveaux voisins, dont Le Minotaure, je pense qu'il n'y a pas vraiment d'autres endroits de ce type dans le monde. »

FATIMA L'FAQIHI-OLIVE



« Un dynamisme unique »

56 ans,
ingénieure
en biologie,
directrice
du plateau
technique
de cytométrie,
CNRS-Paul
Sabathier

« Marocaine d'origine, après mon bac, je voulais venir en France pour poursuivre mes études dans le domaine de la biologie. Même si Toulouse n'était pas mon premier choix, je m'y suis immédiatement sentie bien. J'ai pu étudier ici et me consacrer à la biologie immunitaire, ma passion. Après avoir obtenu un DEA et un Doctorat, je suis aussi devenue témoin d'un dynamisme et d'un bond en avant uniques dans mes domaines de recherche, mais plus largement dans cette diversification extraordinaire qui s'est opérée en dehors de l'aéronautique. Pour moi, ce territoire, c'est à la

fois un cadre de vie et ce travail autour de la mutualisation des projets, de structuration de réseaux entre les différents chercheurs et acteurs des sciences en général. Toulouse est aujourd'hui très reconnue pour avoir tissé ces relations et n'a par exemple rien à envier à Paris. Dans ma spécialité, j'accompagne plusieurs chercheurs dans des domaines de pointe pour leur permettre de travailler dans des conditions techniques optimales. C'est un bonheur pour moi aujourd'hui d'aller parfois enseigner au Maroc et de représenter un peu le milieu scientifique toulousain. »



d'ordre, c'est la transversalité et l'irrigation de tout le territoire », insiste Hubert Calmettes. Projet phare de ces intentions, le MEETT – le nouveau Parc des Expositions & Centre de Conventions de Toulouse Métropole – qui verra le jour en juin 2020 sur les communes de Beuzelle et d'Aussonne, en remplacement de celui sur l'île du Ramier à Toulouse. « Nous en sommes déjà au stade des prospections pour de futurs congrès », souligne l'Agence d'Attractivité. Ce nouvel équipement avec une capacité d'accueil de 5 000 personnes sera dimensionné pour les manifestations à vocation internationale. ►

► Si cette Agence renforce également les partenariats avec les institutionnels locaux (CRT, Ad'Occ, CDT, Aéroport Toulouse-Blagnac) et avec la Chambre de Commerce et d'Industrie, partie prenante dans la création de l'Agence, elle peut déjà se féliciter de certains succès. À titre d'exemple : l'implantation de Hyperloop et son train du futur, EVA et ses voitures volantes...

RAYONNEMENT EUROPÉEN

Capitale européenne de la Science en 2018, Toulouse – sélectionnée pour la deuxième année consécutive parmi une trentaine d'autres villes pour devenir capitale européenne de l'innovation – s'est hissée début novembre parmi les six lauréats lors du Web Summit à Lisbonne. Et que dire du phénoménal succès de la déambulation du Minotaure et de l'araignée de la Cie La Machine qui a rassemblé près de 900 000 personnes pendant quatre jours du 1^{er} au 4 novembre ! À cette occasion, la Métropole a d'ailleurs pu tester un nouvel outil, celui du Bureau des tournages, structure destinée à attirer les tournages de séries TV ou de cinéma, qui a, pour l'occasion, accueilli et guidé des équipes télévisuelles du monde entier.

UN TERRITOIRE INNOVANT

Avec 70 000 d'emplois créés dans le secteur privé en dix ans, Toulouse Métropole détient le premier rang pour la croissance de l'emploi et du PIB par habitant. Si elle rayonne au niveau mondial grâce au formidable essor de l'aéronautique et du spatial, elle ne cesse de relever avec succès les défis de l'innovation, véritable moteur de son développement dans de nombreux autres secteurs. Le territoire offre aux créateurs, investisseurs et porteurs de projets, un écosystème qui associe grands groupes, grandes écoles et universités, laboratoires de renom publics et privés, ainsi qu'un réseau très dense de PME et de startups. Toulouse Métropole se place progressivement parmi les leaders européens dans la recherche concernant les transports intelligents. ■

ADRIANA BUERO



33 ans, étudiante espagnole en Master 2 d'Économie sociale et solidaire

« Je suis tombée amoureuse de la ville »

« Je suis passée pour la première fois à Toulouse en 2006, dans le cadre d'un échange Erasmus alors que je faisais mes études de droit. Je ne connaissais pas du tout Toulouse, j'ai alors décidé de me balader trois jours, toute seule. J'y ai adoré la lumière, les couchers de soleil, les gens dans les rues, une activité intense, la beauté de la Garonne, du Canal... Puis des quartiers que j'adore encore, comme la Colombette, Saint-Aubin. En Angleterre, j'avais découvert les bars associatifs, à Toulouse, à Arnaud-Bernard j'ai retrouvé cet esprit avec la création de la Maison Blanche. De retour à Madrid, je me suis dit "C'est vraiment à Toulouse que je veux vivre". J'ai donc intégré le Master d'Économie sociale et solidaire au Mirail. En parallèle de mes études, je travaille dans un tiers-lieu, aux Imaginations Fertiles et j'y développe un projet de restauration solidaire, en direction des étrangers exilés. Mon objectif est de monter une association d'insertion avec des cours de français et de cuisine. Déjà, j'ai monté des ateliers à La Maison du Vélo ou à la Maison de quartier de Bagatelle. Toulouse, c'est vraiment la ville de l'exil, de la cuisine, du mélange. »

LES BONS CHIFFRES DE L'ATTRACTIVITÉ



5,5 millions

C'est le nombre de visiteurs – dont 53 % en provenance de l'étranger – qui ont été accueillis pour du tourisme de loisirs en 2018, un chiffre en hausse de 3 % par rapport à 2016.



16

C'est le nombre de porteurs de projets à la pointe de l'innovation qui ont choisi la Métropole en 2017. Ils devraient permettre de créer 335 emplois hautement qualifiés d'ici 3 ans. Parmi eux, on peut citer Hyperloop TT, Eva, Open Cosmos ou l'entreprise high-tech américaine Brightex Biophotonics (BTBP).



74 %

C'est le nombre d'actifs sur la Métropole. Parmi eux, 62,6 % occupent un emploi et 11,3 % sont au chômage. Parmi les 26 % d'inactifs, on compte 15,9 % d'élèves, étudiants ou stagiaires non rémunérés, et 4,1 % de retraités ou préretraités.

PORTFOLIO

LE MINOTAURE VEILLE SUR TOULOUSE



Un opéra s'est joué à ciel ouvert dans les rues de Toulouse. Voulu et financé par Toulouse Métropole, créé par François Delarozière et sa compagnie La Machine, Le Gardien du temple a fait rêver près de 900 000 spectateurs du 1^{er} au 4 novembre. Quatre jours de magie pure à prolonger à La Halle de La Machine, à Montaudran, où Astérion le Minotaure et Ariane la Grande Araignée ont élu domicile. Retour en images sur un spectacle exceptionnel, relayé par la presse internationale.



1 Un Minotaure de 47 tonnes et 14 mètres de haut déambule sur le Pont-Neuf. À ses pieds, la foule ébahie a traversé le miroir, propulsée dans un opéra déjanté à la croisée du mythe et du conte de fée. L'envoutement se prolonge bien au-delà des quatre jours de spectacle. Le Gardien du Temple a laissé son empreinte au Capitole, place du Salin, rue de Metz, sur les bords du canal du Midi... Après son passage, nous ne verrons plus jamais Toulouse de la même manière.



2
3



4



7
5





6

2 Acte I, scène 1.

Une araignée de 20 mètres d'envergure apparaît sur le toit de l'Hôtel-Dieu. « *C'est Ariane ! Elle doit rejoindre le Minotaure au Capitole !* » Le bouche à oreille se met en marche. La Machine tisse sa toile dans l'imagination des passants.

3 Astérian souffle, grogne, cligne des yeux, salue ces drôles de Liliputiens qui s'agitent autour de lui. Les enfants ont tout compris : « *Maman, il est vivant le Minotaure ?* »

4 Acte II, scène 3.

La piqûre réunit Ariane et Astérian au Capitole. Dirigé par le compositeur Mino Malan, un orchestre de 19 musiciens perchés à huit mètres du sol accompagne les temps forts de l'opéra tandis qu'un ténor chante les pensées du Minotaure.

5 De la pluie, du feu, de la fumée, du vent et même de la neige ! Les effets créés par Polo Loridant rythment le spectacle. Gros succès auprès des enfants, petits et grands !

6 Torse balafré, tatouage doré, 47 tonnes de bois, de cuir et d'acier... Colosse aux longs cils et prunelle bleu tendre, le Minotaure s'impose dans un saisissant mélange de puissance et de grâce.

7 Dernier acte. Ses ailes retrouvées, Astérian déambule dans Toulouse avant de rejoindre la Halle de La Machine. De là, il veillera sur la ville. 70 000 spectateurs lui ont déjà rendu visite lors de l'inauguration, les 9, 10 et 11 novembre dernier. Le Minotaure vous attend du mardi au dimanche. Fermeture annuelle du 7 janvier au 8 février 2019.

📍 halledelamachine.fr

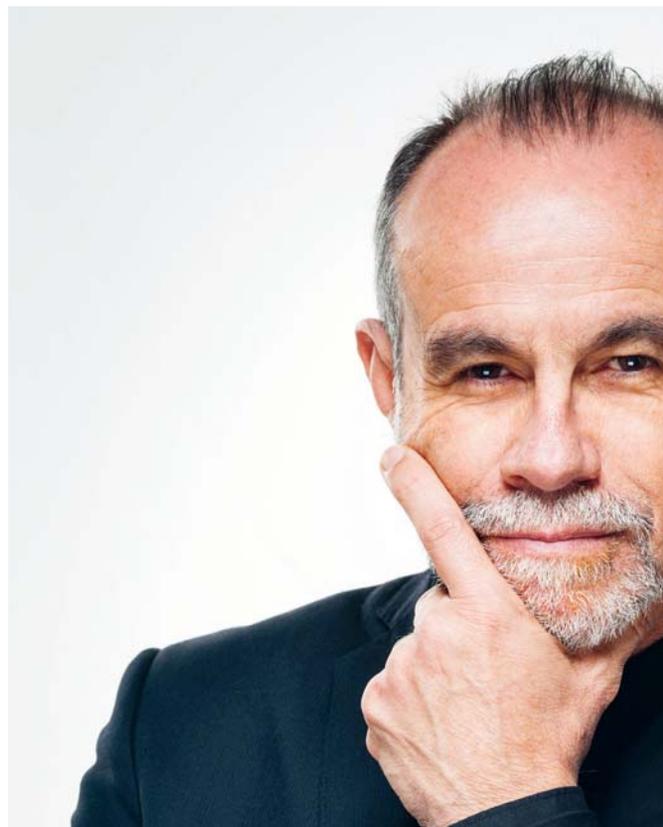
Bio express

Colombien d'origine, cet infatigable ambassadeur et expert international de la smart city humaine (ville intelligente) a fait sa spécialité des systèmes complexes. Professeur des Universités et Chevalier de l'Ordre de la Légion d'Honneur, Carlos Moreno trace son chemin à la croisée de nombreux univers : enseignement, recherche, entreprise, industrie.

CARTE BLANCHE

À CARLOS MORENO

Quoi de plus fascinant qu'une métropole, système complexe par excellence ? Depuis 2006, les villes sont le terrain de jeu favori du Professeur Moreno. Toulouse fait partie de son champ d'expérimentations. Un territoire avec lequel il entretient depuis longtemps un solide lien d'amitié.



Vous qui parcourez les villes du monde entier, quel regard portez-vous sur la métropole toulousaine ?



Toulouse et moi c'est une vieille histoire. Le premier laboratoire que j'ai visité en France était le LAAS (Laboratoire d'analyse et d'architecture des systèmes), le plus grand labo de recherche du CNRS. Cette cité m'impressionnait : ville d'accueil aux portes de l'Espagne, jeune, ouverte au monde, créative. Intellectuellement et économiquement dynamique. Mon écosystème toulousain s'est épaissi au fil des ans alors que ma carrière professionnelle se développait autour des problématiques des villes. Il y a quatre ans, via mon think tank « Live in @ living city », j'ai participé à la création des forums Smart City avec le journal La Tribune. À l'invitation de Jean-Luc Moudenc et de Bertrand Serp, Vice-Président de Toulouse Métropole chargé de l'économie numérique et robotique, je collabore aujourd'hui avec la Métropole au titre d'ambassadeur honorifique de l'Agence d'Attractivité. J'accompagne le développement stratégique et structurant d'une Toulouse plus intelligente, qui croise l'open data, les données, la cartographie et les questions de voirie. Mon rôle ? Être un « aiguillon » avec une totale liberté de pensée, de parole et d'action sur un territoire pionnier, qui a pris le parti d'orienter la technique par rapport aux usages.



© Sylvain Laurent

Comment cette libéralisation de la donnée publique (open data) bénéficie-t-elle aux citoyens ?



Ils deviennent des acteurs de la ville à part entière. L'appel à projets urbains « Dessine-moi Toulouse » lancé par Toulouse Métropole et Tisséo Collectivités est un exemple qui illustre bien cette nouvelle vision : mettre à disposition des écosystèmes toulousains ce que j'appelle des ressources cachées, des sites publics et privés, vingt au total, non ou mal utilisées jusqu'alors. Et les réinventer à partir des usages pour revitaliser le territoire urbain. Il faut donc aller écouter les citoyens et les associer. Une démarche qui va de pair avec le mouve-

ment mondial de la Fab City, ces villes créatives de « makers », dites résilientes, productives mais frugales. Toulouse s'impose aujourd'hui comme un de ses acteurs clé. Avec Paris, elle en est le moteur non seulement français mais aussi international, qui transforme les rapports entre la ville, la manière de produire, de consommer et de relier entre elles toutes ses parties prenantes... à l'heure où Villes et Métropoles sont très contraintes au niveau budgétaire. En juillet dernier, lors du troisième Fab City Summit, Toulouse Métropole a signé le Manifesto des 10 engagements en faveur de la Fab City aux côtés des 17 autres villes du réseau.

En quoi Toulouse Métropole est-elle pionnière dans le domaine des Smart Cities ?



Avec la création du Laboratoire des usages, la Métropole place la question des pratiques citoyennes au centre de sa réflexion pour co-construire la ville de demain. Cette démarche rejoint celle de Montréal : là-bas, leur bureau de la ville intelligente et numérique est devenu le Laboratoire de l'Innovation Urbaine. Une approche que je soutiens : développer la ville dans ses intelligences par les usages passe par inverser ses liens avec la technologie. Ce n'est plus elle mais les usages

qui dictent désormais comment transformer la ville. En partant des besoins, le champ des applications s'élargit. Toulouse a été la première à offrir l'accès gratuit au wifi dans les bus et les tramways. Résultat : un environnement apaisé et moins anxiogène. De même avec ce que j'appelle « l'hyper proximité » dans les quartiers : identifier tous les services qui répondent aux besoins des populations, les répertorier, les cartographier et mettre ces données à disposition via l'open data pour inciter à la création d'applications permettant aux gens d'accéder plus facilement aux ressources propres disponibles près de chez eux. Cette proximité aide à construire une ville plus créative dans sa valeur tant économique que sociale.

VERBATIM

« Ce n'est plus la technologie mais les usages qui dictent désormais comment transformer la ville. »

—
STÉPHANIE LEDOUX

Artiste par nature

—

Accompagnée de quelques crayons, d'aquarelle et de ses pinceaux, depuis 20 ans, Stéphanie Ledoux croque le monde sur des carnets de voyage. De la faune de Madagascar à la forêt primaire de Papouasie en passant par les portraits des peuples d'Asie ou d'Afrique, ces partenaires de vadrouille sont les gardiens de trésors croisés sur la route avant qu'ils ne soient révélés sur ses toiles.



1983

Naissance à Toulouse où elle fera toute sa scolarité. Si elle voyage beaucoup, c'est toujours au sein de son appart-atelier situé sur les bords de la Garonne que ses toiles prennent vie.

2010

Repérée pour son talent, elle décide de se consacrer entièrement à ses deux passions : le voyage et le dessin.

2017

Embarquement à bord d'une expédition naturaliste en Papouasie Nouvelle-Guinée et sortie du livre « Au matin du monde », en octobre 2018.

D

Dans ses tableaux, les couleurs vives ornées de motifs envoûtants traduisent l'effervescence du voyage tandis que les regards intenses captent le nôtre et laissent en suspens l'empreinte d'un sentiment familial : celui d'une rencontre. Depuis son enfance, les images du monde parcourent l'esprit de Stéphanie Ledoux, titillant son crayon jusque sur les tables du lycée Saint-Sernin.

LE DESSIN, TRAIT D'UNION AVEC LE MONDE

« À partir de mes 11 ans, chaque année nous faisons un voyage en famille », se souvient Stéphanie Ledoux avant d'ajouter « cela nous a beaucoup soudés ». En découvrant avec ses yeux d'enfant l'Asie et les Tropiques, déjà s'esquisse en elle le goût du carnet de voyage et son attirance pour les pays chauds. « J'étais le reporter officiel des vacances », sourit-elle. D'abord rédigé, le journal de bord s'enrichit progressivement de collages, de fleurs séchées et des différentes collectes familiales. « Petit à petit, je commence à oser dessiner en public, je prends alors conscience du formidable moyen que représente

le dessin pour entrer en contact avec les populations », explique-t-elle. Un plaisir aujourd'hui exprimé au cœur de chacune de ses toiles. Année après année, son talent de dessinatrice se développe au fur et à mesure que sa passion du voyage alimente son inspiration. En 2007, alors devenue ingénieure agronome, Stéphanie Ledoux décide de créer un blog et de participer à de petites expositions dans l'espoir de plus en plus ardent de vivre un jour de ses talents. C'est une invitation au Yémen pour participer à un voyage artistique avec d'autres confrères qui lui offre la dernière dose de confiance qui lui manquait pour se lancer enfin dans le grand bain « Pour moi c'est un signe, fin 2010, je décide de vivre pleinement de mon métier d'artiste ».

L'ÉMERVEILLEMENT COMME MOTEUR

« Tous mes tableaux ont une histoire », partage Stéphanie Ledoux, « de retour dans mon atelier, je n'ai qu'une envie : réaliser une œuvre à la hauteur de ce que la personne m'a apporté ». Au-delà de la curiosité, cela suppose un abandon

total à la rencontre sans aucune autre quête que celle de saisir les discrètes pépites qui se révèlent dans l'échange avec l'autre. Après trois livres publiés et une trentaine d'expositions en France et à l'international, en 2017 Stéphanie Ledoux embarque à bord d'une expédition scientifique hors du commun qui l'emmène observer la biodiversité de l'archipel indonésien. Entourée d'une équipe de spécialistes pluridisciplinaires, ses illustrations témoignent avec talent de la fragile beauté du monde. « Cette expédition a été assez bouleversante » partage-t-elle « J'ai eu l'impression que pour la première fois je réconciliais mes deux moi : la scientifique et l'artiste ». Ses projets pour 2019 ? « Je ne suis pas quelqu'un qui planifie beaucoup, j'aime me laisser porter en faisant de plus en plus confiance en mon instinct », confie-t-elle avant de conclure en souriant « comme en voyage, je me rends disponible aux futurs projets, aux futures rencontres ».



Retrouvez d'autres talents sur
toulouse-metropole.fr

verbatim

« Quand je voyage, mes repères volent en éclats, je me laisse saisir par ce que je trouve beau : la nature, les peuples, l'artisanat. Mon moteur, c'est l'émerveillement »

Temps Libre

Le territoire des communes de la Métropole offre de nombreuses occasions de sorties culturelles et sportives. C'est aussi un terrain d'initiatives sociales. TIM sélectionne pour vous quelques rendez-vous.

FÊTES

Noël à Toulouse

Spectacles et animations vous donnent rendez-vous devant le square Charles-de-Gaulle. Visitez le village alpin du Père Noël, sa maison, le labyrinthe des lutins, faites un tour de manège dans le sapin géant, découvrez le conte en lumière projeté sur la façade du donjon... Pour prolonger la magie, baladez-vous dans l'un des marchés de Noël installés place du Capitole (jusqu'au 26 décembre) et sur les allées Jules-Guesde (jusqu'au 23 décembre).

toulouse.fr

MUSIQUE

Happy Hour

Envie de vous initier en douceur à la musique classique ? Les musiciens de l'Orchestre du Capitole proposent régulièrement des Happy Hour à la Halle aux grains. Soit « une heure consacrée aux chefs-d'œuvre du grand répertoire ». Prochaine édition : *Les cuivres font leur cinéma*, samedi 2 février à 18 heures.

onct.toulouse.fr

SAINT-ORENS

UN FESTIVAL pour grandir avec les livres



© Service Communication

Grandir... C'est la thématique choisie par la 17^e édition du Festival du livre de jeunesse Occitanie qui aura lieu au lycée Pierre-Paul-Riquet de Saint-Orens, du 25 au 27 janvier. Grandir en tant que lecteur – depuis le conte écouté par le bébé au roman dévoré par l'ado en passant par les premières lectures de l'enfant – mais aussi grandir en tant qu'Homme, « *quand la littérature jeunesse aide à devenir un futur citoyen à l'esprit ouvert et critique* ». Deux invités seront à l'honneur : l'illustratrice Carole Chaix et la maison d'édition belge *À pas de loup*.

Le premier jour est réservé aux scolaires et aux professionnels mais le week-end s'ouvre au grand public. L'occasion de

rencontrer plus de 30 auteurs et illustrateurs : Clémentine Beauvais, Pef, Pauline Alphen, Audrey Spiry, Édouard Manceau, Clémence Sabbagh, Frédéric Maupomé, Claire Lebourg... Les enfants pourront s'initier à l'art du pop-up ou de l'illustration, s'émerveiller aux spectacles des compagnies *Voyageur immobile* et *La sensible*, rêver à la lecture des auteurs Ramona Badescu, Thomas Scotto, Gilles Abier, Cathy Ytak... Ils dénicheront peut-être leur futur livre de chevet dans la librairie riche de plus de 30 000 titres.

À noter, expositions, performances, rencontres d'auteurs, lectures et ateliers seront organisés en amont du festival dans plusieurs communes. Tout le programme sur :

festival-livre-jeunesse.fr



Tout pour la musique

La Pause musicale a démarré sa nouvelle saison en métropole. Le principe ? Un concert gratuit tous les mercredis, à 12 h 30, en alternance sur trois communes : Saint-Jean, Fenouillet et Saint-Orens-de-Gameville. Musique du monde, tango, chanson actuelle, jazz, classique, musique jeune public... Jusqu'à mai 2019, 21 concerts sont programmés.

UN NOUVEAU MUSÉE VIVANT

L'ENVOL DES PIONNIERS

ouvre ses portes à Montaudran

L'Envol des Pionniers, c'est l'Aéropostale comme si vous y étiez. Littéralement, puisque c'est précisément là que l'aventure a commencé, le musée occupant les anciens bâtiments Latécoère. Visiter ce lieu, c'est fouler le même sol que Saint-Exupéry, Mermoz et Guillaumet. C'est déambuler dans le hangar où Latécoère entreposait le Salmson 2A2 qui le mena à Barcelone en décembre 1918. C'est emprunter la piste mythique qui vit l'envol des aviateurs vers la Mauritanie, le Sénégal, l'Argentine, le Chili... D'ailleurs leurs fantômes planent encore. Vous apercevrez celui de Didier Daurat au détour d'une reconstitution historique vidéo. Et ne vous étonnez pas si, pendant votre visite, un pilote ou un mécanicien d'époque sollicite votre aide !

L'Envol des pionniers retrace les débuts de l'aviation civile, depuis

les lignes Latécoère jusqu'à la création d'Air France. Le musée vivant raconte l'histoire de l'Aéropostale et l'aventure extraordinaire de ceux qui en ont écrit la légende. Les associations et les familles des pionniers ont permis de rassembler témoignages inédits, lettres, photographies, objets personnels... Une matière précieuse qui plonge le visiteur dans le quotidien d'hommes d'exception. Petits théâtres virtuels en 3D, maquettes d'avions, îlots thématiques... Ludique et interactif, L'Envol des pionniers met les visiteurs en situation et les invite à prendre les manettes. Comme celles du Breguet XIV qui, avec ses sièges mobiles et ses vidéos défilant aux hublots, vous donnera l'illusion de piloter un vrai avion. Place à la manipulation, au jeu, à l'expérimentation... Décollage le 22 décembre.

👉 lenvol-des-pionniers.com



© Kai Hansen

BALMA

La Finlande fait son cirque

Les sept artistes qui forment Mad in Finland ont en commun d'être femmes, circassiennes, finlandaises et d'avoir toutes quitté la Finlande pour vivre de leur passion du cirque. Avec beaucoup d'humour, d'amour et d'énergie, elles nous livrent leur pays tel qu'elles le voient ou le rêvent.

À partir de 5 ans, à la Grainerie, du 16 au 30 décembre.

👉 la-grainerie.net



© L'Envol des Pionniers



Bons plans du web

Les rendez-vous dans les communes de la Métropole sont dans l'agenda de toulouse-metropole.fr et dans sa newsletter mensuelle.



TOURNEFEUILLE

« Témoignage »

La Cour d'assises du Palais de Justice de Toulouse servira de décor à *Témoignage*, un spectacle de la compagnie des Limbes. Pas si étonnant, puisqu'il met en scène des poèmes de Charles Reznikoff, écrits à partir de rapports d'audience : conflits de voisinage, actes de racisme, accidents de travail, faits divers atroces... Un spectacle diffusé par l'Usine de Tournefeuille et le Théâtre Sorano, les 10 et 11 janvier au Palais de Justice.

lusine.net

SUR LA MÉTROPOLE

TAM, l'offre culturelle en un coup d'œil

Vous ne savez pas comment occuper vos enfants pendant les vacances de Noël ? Vous aimeriez bien sortir ce soir ou prendre un bol d'air le week-end prochain ? Pour connaître toute l'actualité culturelle et sportive, rendez-vous sur TAM, Tout l'Agenda de la Métropole. Une mine d'informations pour ne manquer aucun des événements proposés sur le territoire. agenda.toulouse-metropole.fr



CULTURE SCIENTIFIQUE

LE QUAI DES PETITS

fait peau neuve

À L'AFFICHE

Une expo qui a La classe !

Le MATOU met l'école à l'honneur. La dernière exposition de musée de l'affiche de Toulouse révèle une nouvelle partie de ses collections.

L'occasion d'explorer les classes d'antan et de contempler de belles images à caractère pédagogique.

Jusqu'au 24 février.

Un miroir magique, de curieux liquides, une table musicale, de drôles d'engrenages, un photomaton d'émotions... Le Quai des petits fait peau neuve. Après avoir accueilli les expositions temporaires « Les Petits bâtisseurs » et « Mondo Minot », le volet jeunesse du Quai des Savoirs devient un espace permanent de 270 m² dédié au jeu. Une invitation au voyage au cœur de la science pour les enfants de 2 à 7 ans.

L'idée ? Apprendre en s'amusant. Les petits sont invités à élargir leurs horizons à travers un parcours ludique, des animations et des expériences étonnantes. L'enfant déambule dans trois salles, chacune privilégiant une découverte particulière : moi et mes capacités, moi et les autres, moi et mon environnement. Pensée avec des experts de la petite enfance, cette nouvelle formule privilégie l'expérimentation et l'interaction. Les activités proposées favorisent la manipulation, l'observation et l'écoute. Elles permettent aux petits de faire des expériences collectives, se regarder, se comparer et même mimer leurs émotions. Objectif ? Titiller la curiosité des enfants et leur donner l'envie d'aller plus loin. quaidessavoirs.fr

AEROSCOPIA À BLAGNAC

L'AVENTURE DE L'AÉRONAUTIQUE

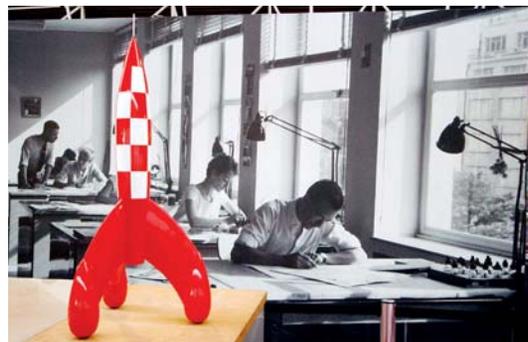
Depuis quatre ans, le musée Aeroscopia fait revivre l'épopée humaine, technologique et industrielle de l'aéronautique.

Sous sa voûte caractéristique de 7 000 m², le site présente une vingtaine d'aéronefs, des avions de légende (Blériot XI) aux fleurons de l'aviation commerciale (Concorde, A300B, Super Guppy) en passant par l'aviation d'affaires, militaire, de tourisme... On peut monter à bord de certains et, au fil du parcours, découvrir une fresque de 58 m de long retraçant l'histoire de l'aviation et son lien à Toulouse, depuis l'Eole de Clément Ader, mais aussi des maquettes

d'avions produits depuis les années 1920, des vidéos, un simulateur de vol Concorde, etc. Six espaces d'exposition thématiques et interactifs complètent la visite et des animations sont proposées pour tous les âges. À découvrir en visite libre ou guidée, ou à coupler avec la visite des sites de montage tout proches (*voir ci-contre*). Le musée aéronautique présentant un intérêt métropolitain, il sera transféré à Toulouse Métropole à partir de janvier 2019.

📍 musee-aeroscopia.fr

À DÉCOUVRIR AU MUSÉE



© Aeroscopia

↑ « Tintin et ses avions »

Plus que quelques jours pour découvrir cette exposition de planches originales, maquettes d'avion et exemplaires d'époque du « Journal de Tintin ». Replongez dans les aventures du célèbre reporter à la houppe à travers les 50 modèles d'avions présents dans ses périples.

Jusqu'au 10 janvier 2019

Les vacances à Aeroscopia

Lors des vacances scolaires, de nombreuses animations et visites guidées sont organisées pour petits et grands. Retrouvez le programme détaillé au début de chaque période de vacances sur 📍 musee-aeroscopia.fr

Au cœur de la production d'Airbus

Avec les circuits de visite proposés par Manatour, plongez dans les process de production d'Airbus. Depuis l'été dernier, découvrez le dernier-né de la famille Airbus, l'A350 XWB. Du belvédère, à quelques mètres de hauteur, vous aurez une vue d'ensemble sur la chaîne d'assemblage et les postes d'essais de l'appareil. Quant à la visite « Airbus découverte », elle vous livre tous les secrets de l'A380, seul avion double-pont du monde, et vous permet désormais de monter à bord de l'avion militaire emblématique d'Airbus l'A400M.

Tarifs et conditions sur 📍 manatour.fr



© Frédérique Félix Faure



EXPÉRIENCE UNIQUE

À bord du mythique Concorde

À Aeroscopia, vous pouvez monter à bord d'un vrai Concorde. Deux exemplaires du mythique avion supersonique sont exposés : le n° 209, situé à l'extérieur, est le dernier Concorde d'Air France à avoir volé. Il est revenu à Toulouse le 27 juin 2003 où il a atterri devant 30 000 personnes. Quant au n° 201 qui trône à l'intérieur du musée,

il a fait partie de la flotte d'essais de l'Aérospatiale. Il a volé pour la première fois en 1973 et a contribué à la certification de l'avion avant sa commercialisation, avant d'être un avion présidentiel pour Valéry Giscard d'Estaing. On peut encore voir la cabine présidentielle telle qu'elle était, à l'arrière de l'appareil.

« La loi de février 2002 concernant la démocratie de proximité prévoit les expressions politiques dans le journal de la Métropole. Les textes publiés dans ces deux pages n'engagent que leurs auteurs. »

Groupe Métropole d'Avenir

TOULOUSE MÉTROPOLE SE PRONONCE POUR LE RENFORCEMENT DE LA MÉTROPOLE

Emmanuel Macron s'est engagé devant les Français à fusionner les métropoles et les départements. Le Président de la République a confirmé à Jean-Luc Moudenc son intention de lancer cette réforme pour la métropole toulousaine qui pourrait ainsi **exercer les compétences du Département sur le territoire des 37 communes membres** de Toulouse Métropole. En dehors de ce périmètre, le Département continuerait son action comme il le fait actuellement.

Notre groupe Métropole d'Avenir est favorable à ce projet de métropolisation du Département sous certaines conditions et notamment le maintien de cette **indispensable solidarité du monde urbain avec le monde rural**. Dans ce cadre, la Métropole s'engage à verser annuellement une attribution de compensation au Département afin de préserver ses politiques d'aide aux communes. Sur le territoire de la Métropole, l'échelon communal devra également être non seulement préservé mais renforcé ; un Fond Métropolitain d'Aide aux Communes permettra de maintenir les financements aujourd'hui départementaux des projets communaux. Une telle réforme doit viser uniquement l'intérêt des citoyens. Ce débat doit se dérouler dans le respect des institutions concernées, Département, Métropole,

Communes, et préserver le dialogue. Lors du conseil de Métropole du 8 novembre 2018, sous réserves que les conditions ci-dessus soient remplies, **les élus de Toulouse Métropole se sont prononcés POUR le renforcement de la métropole par 75 voix pour, 0 contre et 4 blancs et nuls**. Ces 75 voix favorables représentent 75% des habitants de la Métropole. Qu'il n'y ait eu aucun vote Contre montre que l'opposition à ce projet n'est pas franche, sans doute parce que la majorité des élus métropolitains qui n'ont pas pris part au vote du 8 novembre appartiennent à un parti, le Parti Socialiste, qui voulait, en 2014, sous l'impulsion du Président Hollande, supprimer les Conseils Généraux.

VERS UNE EAU POTABLE MOINS CHÈRE ET DE QUALITÉ ENCORE AMÉLIORÉE

En **février 2010, la majorité métropolitaine PS-PCF-EELV avait affiché une prétendue volonté d'harmoniser les tarifs des 37 communes de la Métropole** et de revenir à une gestion de l'eau en régie. Pourtant, entre 2010 et la fin de la mandature concernée en 2014, **rien n'avait été entrepris et rien n'avait changé**. Pire : à 14 reprises, les marchés existants avec des entreprises (Veolia, Suez...) avaient été renouvelés sans volonté d'harmoniser les prix ou de regrouper les communes !

Aujourd'hui, sur le territoire de la Métropole, sont donc pratiqués 15 tarifs différents pour l'eau potable et 27 tarifs différents pour l'assainissement. Ainsi pour une consommation moyenne de 120m³/an, l'écart sur la facture

d'eau peut-être de 200 euros entre deux communes.

C'est pourquoi **le 29 juin 2017, Jean-Luc Moudenc**, Président de Toulouse Métropole, **et la majorité métropolitaine** ont décidé de remédier à cette situation en étudiant d'un côté **une gestion en Régie** et d'un autre côté **une gestion par Délégation de Service Public** à des entreprises expertes.

Notre objectif était d'étudier sur un strict pied d'égalité, sans à priori politique ou idéologique, le choix d'une gestion en régie ou en délégation de service public pour bénéficier des meilleurs prix pour une qualité supérieure aux normes en vigueur et ainsi défendre au mieux l'intérêt général et le pouvoir d'achat des habitants des 37 communes de la Métropole.

Le cahier des charges et le niveau d'investissement pour l'entretien du réseau (canalisations...) sont rigoureusement les mêmes selon l'hypothèse « régie » ou « délégation de service public ».

Le collectif Ô Toulouse, favorable à la régie, a reconnu dans un tract distribué en octobre dernier que l'étude de la régie, à laquelle notre opposition a été invitée à participer, était « un bon travail en faveur de la régie ».

Enfin, Jean-Luc Moudenc a proposé au Conseil, qui l'a accepté, de mettre en place **un tarif unique sur les 37 communes**, Toulouse incluse. Or, la situation financière est très différente entre la ville-centre et les 36 autres communes : le service de l'eau de Toulouse ne

comporte pas de dette ; sur les 36 autres communes, la dette du service public de l'eau est en moyenne de 500 euros par habitant : la facture d'eau aurait donc dû y exploser à compter de 2020 !

La proposition de Jean-Luc Moudenc d'un tarif unique, Toulouse incluse, permet ainsi d'éviter ce scénario catastrophe, et démontre son attachement fort à la **solidarité entre la grande ville centre et les 36 autres communes**, y compris les communes petites et/ou rurales... **au bénéfice de votre pouvoir d'achat !**

PROCHAINE RÉUNION PUBLIQUE D'INFORMATIONS DU GROUPE MÉTROPOLE D'AVENIR

Colomiers : jeudi 31 janvier 2019 à 19h00, salle Pierre Satgé (8-10, avenue Yves-Brunaud) ;

Sacha Briand Président,
Michel Aujoulat
Président délégué
du Groupe Métropole d'Avenir
✉ metropole-davenir@toulouse-metropole.fr
tél. 05 31 22 96 30
fax 05 31 22 96 43
www.metropoledavenir.fr
f Groupe Métropole d'Avenir
t @grpemetroavenir

Groupe Socialiste de Toulouse Métropole

POUR UNE COOPÉRATION RESPECTUEUSE AVEC NOS PARTENAIRES INSTITUTIONNELS

Le Président de la République a réouvert cette année le dossier portant sur la création de « Métropoles de rang européen » avec la volonté de confier à certaines l'ensemble des compétences jusqu'ici exercées

par les Départements, qui seraient alors relégués au rang de « collectivités résiduelles » sur le reste du territoire.

Après des prises de position fluctuantes sur ce sujet, Jean-Luc Moudenc a souhaité porter ce débat devant notre assemblée à l'occasion du conseil de la Métropole du 8 novembre en faisant adopter une motion favorable à cette proposition. Pourtant la portée de l'adoption de cette motion favorable au projet de réforme doit être largement relativisée. En effet, sur 134 membres, seuls 79 ont voté et 75 l'ont approuvé, soit seulement 56 % des conseillers. Plus intéressant, 19 majorités municipales sur 37 n'ont volontairement pas pris part au vote, Maires en tête. De plus, si on analyse le scrutin il est établi que se sont en fait au moins 21 communes sur 37 qui n'ont pas approuvé le principe de la fusion, soit, en tout état de cause, une majorité des communes membres !

Cette volonté d'aller vers cette réforme est d'autant plus étonnante que le Président du Conseil départemental a exprimé une position défavorable au projet de réforme. Et ce au soutien d'arguments dont celui majeur de l'existence d'un accord de coopération entre Département et Métropole qui fait la démonstration que compétences départementales et métropolitaines s'articulent et se complètent utilement en Haute-Garonne, rendant nul l'intérêt d'y substituer de force tout autre modèle. Expression très claire du refus du Département de la Haute-Garonne, rejet d'une

majorité de communes de Toulouse Métropole, il apparaît donc que les conditions nécessaires à cette fusion ne sont pas réunies et doivent conduire le Gouvernement à écarter ce projet de réforme.

Les élus socialistes de la Métropole continueront à s'opposer à toute évolution institutionnelle de cette nature dont l'intérêt et le bienfondé sont inexistantes.

Claude Raynal, Président du groupe PS Toulouse Métropole

Groupe des Indépendants

LA METROPOLISATION

L'organisation de notre territoire se déploie, évolue et tend vers un développement autour de grandes Métropoles.

À cet effet, notre Groupe sera attentif à l'évolution législative en ce sens. Nous veillerons essentiellement à l'intérêt de toutes les Collectivités et notamment des plus petites. Aussi, nous resterons vigilants quant au respect de l'équité territoriale rural/urbain, qui se doit d'être maintenue.

Tout en défendant ces grands principes, nous resterons indépendants à toutes idéologies qui seraient d'ordre politique.

Nous profitons de cette occasion pour vous souhaiter à toutes et à tous, de très belles fêtes de fin d'année.

M. Stramare, Président du Groupe
 ✉ groupe.independants@toulouse-metropole.fr

Groupe Radical Démocrate Social et Européen

Le plan d'aménagement des routes métropolitaines est en cours d'élaboration. Il vise à prioriser les travaux sur les principales infrastructures routières. Ils sont complémentaires de la politique des transports en commun et indispensables tant notre Métropole supporte un trafic automobile dense. Ils ne pourront se réaliser rapidement que si l'ensemble des acteurs et financeurs se concertent et travaillent ensemble sur ces questions. Le quotidien et la qualité de vie de nombreux métropolitains dépendent de notre capacité à décider et à agir vite et efficacement sur ces sujets.

Groupe des Élus Communistes, Républicains et Citoyens de Toulouse Métropole

LES ÉLUS COMMUNISTES SE FÉLICITENT DU SUCCÈS DU MINOTAURE

Le succès populaire qu'a connu le spectacle de rue de « La Machine » confirme la qualité du projet lancé par la gauche sous le mandat de P. Cohen. Nous nous réjouissons du changement d'avis de JL Moudenc, opposant farouche du projet dont il avait annoncé l'abandon dans son programme électoral. Dommage que la Maison de l'Image ou celle de l'Urbanisme, abandonnées, n'aient pas eu la même chance.

Groupe des élus communistes

Groupe Métropole Citoyenne

Les trajectoires financières de la Métropole et de Tisséo laissent craindre une décennie difficile pour les services publics et les mobilités dans notre agglomération. Le contrat signé par le Pdt. de la Métropole avec l'État met nos dépenses sous contrainte, tandis que les investissements sur les grands projets dérapent. Quant au financement du projet Mobilités, il reste incertain.

Les scénarios à l'étude ne seraient tenables qu'au prix de coupes dans les services quotidiens, d'augmentations d'impôts et de tarifs, d'un endettement record de Tisséo et d'un gel de l'offre transports hors métro TAE. Ils doivent être mis en débat !

✉ metropole.citoyenne@toulouse-metropole.fr

Groupe Génération.s, Socialisme et Écologie

3^E LIGNE DE MÉTRO : STOP À L'INTOX

Malgré une publicité omniprésente, la 3^e ligne reste hypothétique. Financement non bouclé, assise juridique incertaine, ce projet ne répond pas aux urgences de la mobilité et de la lutte contre la pollution. Les bouchons ont de beaux jours devant eux !

**P. Cohen (Pdt),
 V. de Cormarmond, I. Hardy,
 J. Tomasi, C. Touchefeu**
 tél. 05 31 22 95 31

L'ENVOL DES PIONNIERS

SITE DE LÉGENDE • TOULOUSE MONTAUDRAN

Toulouse

VISITEZ LE LIEU D'OÙ EST
PARTIE LA GRANDE AVENTURE
DE L'AÉROPOSTALE

PORTES OUVERTES
LES SAMEDI 22 & DIMANCHE 23 DÉCEMBRE
Toulouse Montaudran

Piste des Géants

6, rue Jacqueline Auriol - 31400 TOULOUSE
lenvol-des-pionniers.com

toulouse
métropole

en grand !



ALTRAN



arte

3 occitanie